國朝文錄續編

上高李祖陶欽之

讀戚武毅紀效新書練兵實紀有述

昔荀卿論兵謂齊之技擊不足以禦魏之勇士魏之勇士不足以敵秦之銳卒秦之銳卒不足以當桓文之節制桓文之節制不足以當湯武之仁義夫以仁義行師三代後不多見偶或稱之則如宋之襄公魏之陳餘適足貽人口實若節制則人人不可少者也節制如竹之有節節節制之雖猶抽丈餘而不傾欹又如木之有幹幹上報節節上生枝枝上生葉節節固之雖千花萬蕊而不紊亂無節制

則雖李廣才氣無雙而戰輒敗北有節制則以孔明將畧非其所長而司馬仲達亦不敢與戰唐之大將稱郭李而郭戰有負時李則無不勝以光弼軍最嚴只一號令而旌旗壁壘皆變色也宋之大將稱岳韓而韓戰屢北岳則所向無前以岳飛治軍最嚴敵人每言撼山易撼岳家軍難也明自中葉以後□橫於北倭熾於南當時名將亦有其人而敗者相繼惟戚武毅繼光與譚綸齊名兩面皆當無不奮效其故何也則以武毅治兵紀律實實嚴明而又有恩信以固結之使士卒皆樂於從事有進無退故當時亦號爲戚家軍也今讀其紀效新書十八卷首爲束伍篇

以神貌擇人因人授器便捷者宜藤牌雄健者宜長牌狠兇精敏者宜長鎗短兵哨官定哨長哨長擇隊長隊長于選中兵中帶歷入隊兵十二名各填腰牌給之令各歸隊凡行動立止俱照鴛鴦陣次序前後左右不許稍紊如此選兵選中即成隊伍即有統束即成軍咨差者換者即以軍法連坐要立重信若古人徙木云者以後順手牽羊惟我號令是聽矣其法長牌一面藤牌一面狼筅二把長鎗四枝短兵二件火兵一名爲一隊四隊爲一哨虛其中哨長居之四哨爲一營虛其中鳥銃火器哨官居之每前後左右四哨爲一總把總居之一加旌旗立表則雖畝畝之

夫十萬之衆一鼓而就列矣束伍既明即當練習吾令故汝以號令爲耳只聽金鼓目只看旌旗夜看高招雙燈如某色旗燈豎起點動便是某營兵收拾聽候號頭行營出戰不許聽人口說的言語擅起擅動各兵看各營把總的旗把總看中軍的旗如擂鼓該進就是前面有水有火也要前去如鳴金該退就是前面有金有銀也要退回大家共作一個眼共作一個耳共作一個心有何賊不可滅功不可立其陣法二牌平列居前狼筅各跟一牌以防拿牌人後身長鎗每二枝分管一牌一筅短兵防長鎗進的老了即便殺上伍長執挨牌居前餘兵緊隨牌後挨牌手低

頭前進如已聞鼓聲而遲疑不進者卽以軍法斬首牌子陣亡伍下兵逼斬凡面所向謂之前用紅旗面所背謂之後用黑旗左手所指謂之左用青旗右手所指謂之右用白旗腳下所立謂之中用黃旗舉黃旗則是中軍欲變動舉紅旗則是前軍欲變動舉白旗則是右營欲變動舉青旗則是左營欲變動舉黑旗則是後營欲變動兵各面向其方聽號令施行凡旗幟向何方卽隨其所指向往旗不定不止不伏不坐凡束伍既完卽摘此令令兵熟記之耳目既一而心則未也於是束之以連坐賞罰以威其心故軍法篇次之臨陣不許割賊首報功恐戳之緩也追賊不

許拾所遺物件恐其爲誘我也臨陣退縮許甲長割兵耳隊長割甲長耳哨長割隊長耳把總割哨長耳回兵查無耳者斬一人當先八人不救致令陣亡者斬一甲被圍二甲不救一隊被圍本哨各隊不救致令陷失者皆斬其哨長隊長其他進坐法甚多通如此類次以諭兵緊要禁令篇又次以教官法令禁約篇皆以補前號令篇之遺者也號令既明賞罰已悉坐作進退當與攻殺擊刺同教而比校不可無法恐其花法入而正法昧也故又次以比校篇練習既熟調遣所不免也故又次以行營篇凡軍行委巡哨官生二員止宿委巡視官生二員差巡視旗十面但有

干犯軍令即便指實呈明前哨官給與清道藍旗十面令
旗一面凡遇大小事務俱要差人傳報中軍兵分數道臨
務時務要會定記號軍臨賊境或林木異常各兵須嚴勒
器械立定以待止宿如入人家或進城郭每隊先差火頭
進城討取歇家回報中軍方傳令散隊安營巡視旗分哨
巡邏生事之人如野外屯劄對壘列營則畫地以守於前
樵蘇以繼於後夜防警襲晝結行陣其役也勞其事也險
故說之尤詳大畧總以肅靜為主遇號令傳下營陣起止
之際耳只聽金鼓眼只看旗幟有喧嚷出聲者拿治不貸
繼以操練營陣旗鼓籥每層皆繪圖立說極其分明其出

也于教場發放畢中軍吹哱囉各起身一遍喇叭必警二遍必齊官兵聽點鼓聲路廣則每哨四隊平行路狹則每哨挨隊依鴛鴦陣行至極前俱層層立定金鑼鼓止俟定又點鼓點旗前營正兵即由正路以當賊之頭左營即由左取路以出賊之右右營即由右取路以當賊之左俱依大鴛鴦陣勢單隊雙行如有五營則以後哨急出伏于左右如欲俟賊來迎我我則伏兵出于前三枝之前里許之地如我欲殺入賊中則伏兵即於我所進左右二枝大兵之後與交鋒之地相去不過半里伏之候前正兵將近賊一里之地急吹單擺開喇叭將鼓急點前營正兵平平一

字開列以前哨爲第一層後哨爲第二層左哨爲左翼右哨爲右翼左哨奇兵以前哨出左路抄賊爲正兵後哨爲二層接應左哨爲左翼右哨爲右翼其右營奇兵亦照前營兵分于右邊每一層爲平一字擺開路狹則擺小鴛鴦陣寛則擺大鴛鴦陣又分擺爲三才陣俱臨時變化其中軍兵一面在大軍後二三里之地據險劄老營候近賊百步之內中軍放銃一聲吹長聲喇叭爲號銃手在前打銃每長聲喇叭一聲打銃一層擂鼓即止如喇叭聲連綿不止是要鳥鎗一齊放了也又近賊五十步外放起火一枝各射手放箭放弩放火箭畢吹天鵞聲喇叭擂鼓各兵奮勇

徑奔賊鋒怎是如何厮殺不許亂了鴛鴦陣隨離隨合務要牢記其平日所習陣法牌筅鎗刀之法臨時都如平日爭忿厮打一般不慌不忙殺進一層又殺一層殺死倭賊任從後兵斬級當前者只管殺去任賊擲來金銀只是厮殺再不須顧第一層戰酣擂鼓少緩又擂鼓第二層急衝過前層接戰前層少整隊伍鼓又少緩又擂鼓第一層衝過第二層之前接戰第二層少整隊伍兩翼兵一體間層依令進戰整隊與正兵同待左右俱合之際扮賊奔走屯巢之象鼓又少緩再吹擺隊伍喇叭各兵即將賊所奔之巢或山林之內即時四面各整鴛鴦大陣圍住每遇門

路處以厚兵一哨官兵當之緊于門路要口駕礮陣立營
以備併力衝出殺入不許輕動擅進恐中賊伏賊之統鋒
死門皆在此處但以守定爲功其非門路之處各營哨分
內信地之兵聽卽設計出奇從便攀登以與敵戰但責其
取勝而已大捷旣畢塘報無警各兵照舊圍攻聽中軍差
親兵入圍內搜報平安聽摔鈸响各于脚下收成大隊再
聽鈸响各哨爲一聚各營爲一大聚俱隨五方各該大旗
下立定俱仍照原出戰大隊之規分前後層左右翼聽鳴
金一聲各前一層退出間隊在後層之後鳴金二聲齊鳴
立定又聽鳴金二聲後層未過之兵間隊退過已退兵之

後又鳴金二聲齊喝一聲立定如此間隊依金退至中軍大營放砲三個吶喊三聲鳴金大吹打得勝鼓各兵挨次看旗頭收回作大四壘此五營出陣之說也若止四營則以一營為正兵二營分為左右以第四營一半設伏一半劄老營若止三營則以一營為正兵一營分為左右一營中一半為伏兵半為老營若止二營則以一營中一半為正兵一半為左右一營中一半為伏兵一半為老營若止一營則以各哨分之雖只一個人亦可如此操習及如用圖臨陣也刻舟求劍者豈足以語此繼之以出征起程在途篇前哨先設塘報人馬每塘五名各以相望為準每路

設二十四塘次領哨把總等官領人馬挨哨出城主將居中軍如一路行以前總居前次左總次中總中軍次右總次後總貫行則塘報亦行貫止則塘報亦止如前途稍寬則分為二路或分為三路四路而行如遇賊即變為方營待敵前哨有五方旗一副高招一副見林木開青旗阻水澤開黑旗遇兵馬開白旗山險開黃旗烟火開紅旗其高招如道可一路行立一面二路行立二面三路行立三面四路行立四面擺營行立五面後部挨次遞相傳閱凡塘報哨見賊急則磨紅旗緩則磨黃旗衆則磨青旗少則磨白旗無路可行則磨黑旗如賊自塘馬腰内哭出我兵不

及下營者卽急下營近賊者不必拘間隊盡數備敵先用銃平列打賊次挨排短兵出戰其無賊處一面照標撥人應援一面安立釘排拒馬爲一字陣別部應發援兵者或包水港溝渠若賊可望見者止守營不許遣援奇兵如賊不見之處雖有險阻溝渠正我兵出奇必勝之利亦須相險設智別渡精銳一二百人遶出不意必可取勝此上策也次爲長兵短用說次爲藤牌總說次爲短兵長用說次爲射法篇次爲拳經捷要篇次爲布城諸器圖說次爲放鳥銃法式及子母砲佛狼機式皆以精技藝利器用者也次爲旌旗金鼓圖說篇皆圖繪分明各按方色次爲守哨

篇蓋爲各路探哨報警及守城號令與軍法者也末爲治
水兵篇其說尤備而全書畢矣余考周官之制五人爲伍
五伍爲兩四兩爲卒五卒爲旅五旅爲師五師爲軍即隊
哨營陣之法所從出茲特合伍爲什而以二牌當前二筅
四長鎗二短兵隨後止則同止行則同行賞則同賞罰則
同罰所以取象于鴛鴦也即合四隊爲一哨四哨爲一隊
其進止賞罰無不同即變而爲三才五行八卦九宫其進
退離合亦皆秩然而有條釐然而不紊也夫呼市人而使
戰惟韓信能然當其入伍之初亦必有束之之法特史文
不具耳否則爲之水上將渙然散其背人自爲戰哉且其

所以多多益辦者以分數明也由伍而什由什而隊由隊而哨由哨而營由營而陣主將令偏裨偏裨令部曲部曲令哨隊哨隊令士卒節節制之以金鼓為之節以旌旗為之標分合進退千變萬化而號令總出于一而又利其器械精其技藝賞罰以鼓之哨探以先之臨陣則有進無退有死無生如此之兵得三千人即可取勝而無敗若加至十萬則橫行于天下而無敵矣韓信所云多多益辦者豈有他哉不過自束伍始耳然韓信之軍高帝能馳數騎入而奪之則以營陣前疎不如此之哨探明而營壘固矣此武毅所以為名將而與譚綸並稱也然南北異地戰守異

宜車騎異用武毅嘉靖末在浙江爲叅將召義烏三千人
訓練之比及三年一軍特精新書所言者是也隆慶間在
薊門總理薊州昌平保定三鎮練兵事宜則其地易而其
權益重矣今以明史考之至鎮上疏謂薊州兵雖多亦少
其弊有七七害不除邊備曷修而又有士卒不練之失六
練而無益之弊四曷爲四弊一營之卒爲砲手者常十不
知五兵迭用當長以衛短短以救長一也三軍之士各專
其藝金鼓旗幟何所不蓄今皆置不用二也弓矢之力不
強于寇而欲藉以制勝三也教練之法自有正門美觀則
不適用適用則不美觀而今悉無其實四也臣又聞兵形

象水水隨地而制流兵隨地而制勝薊之地有三平原廣陌內地百里以南之形也半險半易近邊之形也山谷仄隘林薄蓊翳邊外之形也寇入平原利車戰近邊利馬戰在邊外利步戰三者迭用乃可制勝今邊兵惟習馬耳未嫺山戰林戰谷戰之道也惟浙兵能之願更予臣浙東殺手砲手各三千再募西北壯士足馬軍五枝步軍一枝專聽臣訓練軍中所需隨宜給取臣不勝至願朝議皆從之又議立車營車一輛用四人推輓戰則結方陳而馬步軍處其中又製拒馬器體輕便利遏寇騎衝突寇至火器先發稍近則步軍持拒馬器排列而前間以長鎗狼筅寇奔

則騎兵逐北又置輜重營隨其後而以南人爲選鋒入衛
兵主策應本鎮兵專戍守節制精明器械犀利薊門軍遂
冠諸邊今觀其練兵實紀九卷用束伍法以節制之與新
書同而其條欵則有異其言練伍法也第一選騎兵將投
募見在軍士人等次第唤入如一千先定千總一員令千
總選部下把總幾員騐中又令各把總選百總幾員騐中
又令百總選旗總三名先以一隊總自行揀兵十一名一
字立定主者與之辨騐堪否以有力伶俐者二名爲一伍
長二伍長充鳥銃手以鳥銃爲長兵仍習雙手刀爲短兵
以有力伶俐者二名爲第三第四充快鎗手各執長柄快

鎗爲長兵用柄代棍爲短兵以有殺氣者二名爲第五第六充钂鈀手以钂鈀爲短兵以火箭爲長兵以有殺氣能射者二名爲第七第八充刀棍手以刀棍爲短兵以射爲長兵以有力習射者二名爲第九第十充大棒手以大棒爲短兵以弓矢爲長兵以膂力可役者一名充火兵聽隊長管束此馬營左右二部也中部輕騎每司第一局俱銃手爲第一二三四五六七八鈀手兼火箭爲第九十二局三局俱殺手第一二三四俱弓矢腰刀第五六七八俱弓矢鈎鎗第九十俱钂鈀並火箭以上俱聽隊總管束先塡隊總牌次塡籍貫年貌牌次塡疤記武藝牌次塡全隊姓

名于腰牌將牌送塡清冊又喚一隊如此三隊畢即喚一總旗照此塡完領于空地將隊伍擺個式樣一面即付以方色認旗一面執之以辨行伍三旗總俱完付與一百總俱完即命本把總領于空所擺開申明約束領回出示第二日點名隨即均給馬匹凡戰兵俱與以上等馬係火器差使者與二等馬下等汰去不用每名三部雖同一體而驍健伶俐好漢須歸各頭司即暗寓選鋒法矣已又選步兵以有力伶俐者二名爲一伍長二伍長各爲鳥銃手兼雙手長刀一把第一名在右第二名在左又二名爲長柄快鎗手鎗柄即代短棍以便撓骨朶者爲藤牌手力大貌

黑而粗猛者爲狼筅手年少有精神殺氣者爲鐮鈀手仍兼火器又一名爲火兵凡出戰于銃箭快鎗火箭放過之後牌爲一層筅爲二層鈀爲三層長刀爲四層鎗棍爲五層已又選車兵每營一百二十乘以二十四名爲一車分奇正二隊先令該管百總將車正隊長二人選到凡選車正必須伶俐知事有主張者隊長必有胆者于內先喚第一車正就衆隊中取二十名前來內選有力而稍伶俐者爲舵工又以有力伶俐者六名充佛狼機手以一三五三名在左管狼機一架以二四六三名在右管狼機一架又以力弱伶俐者二名管火箭與舵工車正共十名此正兵

隊也又于二十名之內仍選奇兵一隊將先選到隊長給長桿鎗一根上用該色隊旗聽隊長自揀兵九名以年壯伶俐有力者四人爲鳥銃手各給長倭刀一把在車內放鳥銃出車先放鳥銃賊近用長刀又選身中年少骨軟者二人爲籐牌手在車內放火箭出車打石塊賊近用籐牌又以有殺氣者充鐮鈀手在車放火箭出車亦放火箭賊近用鐮鈀火兵爲第九名專管各隊炊飯此奇兵也又有新製輕車利于遠出經過險隘有時用之已又選輜車計輜重車八十乘每乘騾十頭鼓車一乘元戎車一乘各騾四頭先選正兵一隊聽該車正將先已領過騾頭軍兵扯

出相識認八名先編車兵爲首騾兵八名與舵工爲九内以第一二三四五六名放佛狼機二架第七八名專管騾頭又選奇兵一隊各帶長短器械此車不用正箱不用門車俱是左右偏箱開營兩路而行遇賊合爲方營待戰並不移動若車騎併營除前門車八乘後門車八乘左右幫車各二乘不派騎兵外左右箱車每兩車一聯派騎兵一旗將旗兵旗總與兩車車正三人互相認識任是縱橫輪轉開合進退三人者不許相離車箱只是向外車正認定旗總但若相失必催相傍旗總專看二車正之車但若相失必催湊近迴轉湊合開只以騎就車不以車就騎如致

相離但責旗總其騎步車三軍俱有旗鼓俱有雜流各有
旗號各有什器各有神器各有馬杵篇中皆詳載之第二
卷練胆勇計四十二條不盡是說胆勇事而中間遵節制
一條最佳訓軍中惟有號令宋時敵稱岳忠武軍曰撼山
易撼岳家軍難夫軍士一人不過一百斤氣力如何比山
難撼試看用人抬巨石巨木萬萬斤木石用千數箇人便
能抬得來盡數千人雖是力在各人身上而繩子杠子則
可均在衆人身上也如今操賞罰號令節制規矩連坐之
法都是抬木石的繩杠一樣人人號令重如性命死便就
死不敢違令死于賊手倘有優卹犯了軍法被殺空喪性

命又無前項恩典且與賊對敵固恐殺死郤不思見他走了被他快馬趕來郤也是死走在水裡不免淹死山上跳下不免跌死若將進了死的念頭向前與他厮殺殺他一箇做好漢死也報了我的仇恨自然萬人一心萬心一力今日號令決要似岳爺爺軍又如大木大石用繩子扛子不拘千萬人同抬都要壓倒稱上斷不准如往年人各異心一如兒戲也卷三練耳目即新書耳只聽金鼓之聲目只看旌旗方色也卷四練手足謂拔不是答應官府的公事是爾來當兵防身殺賊立功本身上貼骨的勾當爾武藝高決殺了賊爾武藝不如他他決殺了爾若不學武藝

是不要性命也想爾往日不學武藝不脩器械不着重鎧見賊便走料定不用鎗刀皆因自來臨陣全無紀律以致當先退後功罪難辨故人無戰心今連坐已定號令已明進前退後都有一箇法子管着便是十萬人臨陣設有一箇當前一箇退縮都查得出決照條內施行爾不學武藝是與性命為讐也思之思之於是有連坐賞罰例比校各項武藝以九則分其校射也謂不在圖中以能扯硬弓射重箭又去得平去得遠又多中中必深入為超等其校火器也謂凡鳥銃快鎗須各該管將領將銃逼行選校以銃口相同者各為一旗置合口鉛子模範一箇鑄出鉛子磨

先逐箇秤驗是否正合各銃之口流入稍澁用搠杖送下庶打出有力而正搠杖以堅直爲式火門以小爲式火繩以乾爲式火藥以燥細性急爲式火繩點放一二根看其緩急長短務合前式藥管以釛之大小裝藥不多不少爲式以及校團牌校腰刀校刀棍校大棍校戰隊下至摩旗打鼓皆有法卷五練營陳一爲操馬兵二爲操步兵六爲操車兵皆有條有理一覽了然卷五練營陳行營計十八條野營計二十九條戰約計三十條行營十里一止整齊一次凡遇軍不得方軌之地便少止候探明賊情乃過但過險必劄長營太平時劄方營必無徑行之理又必擇好

將一員嚴督後車專管營尾馬兵恃車爲險而車借馬兵爲前後拒若賊在百里之外長驅追賊遠近勢殊但留馬步車相配徑行不必防險不必下營必去賊六十里乃補凡渡水先遣哨馬百十各執小旗於四遠高處架梁不動先以一哨劄營于河岸據水然後依次照法渡之渡過一局一旗即劄成一局一旗之陳車火器械整列完備如賊在面前就要戰殺一般然後鳴鑼坐息等候一局過完劄成局營一司過完劄成司營一部過完劄成部營一營過完劄成大營則一營方行如塘馬候然報警即不必渡各于兩岸候戰對營每日行至未時主將領前項各官同鄉

導馳高熟視擇地安營營定着探馬四高瞭望無事乃放樵汲飲馬者發放如例收完若出多入少非被傷捕必係逃走或裝病該營將官遣家丁夜不收出營覔之如出少入多非係錯數必有虜回士民或夾來奸細該管便當挨査一面馬兵將官撥遠探馬每面二十匹爲四撥各帶燈籠一筒起火三枝三眼銃一門四面伏路諭令巡警伺候放火箭一枝銃一箇急則放三枝三箇戰須實戰往時塲操只用好看花法一切習成虛套及至臨陣全用不着今教塲內行一令舉一號立一旗排一陣操一技學一藝都是臨陣時用的實事臨陣用不得的便不操器械不是臨

陣時實用的不做與爾領不是臨陣時實用舞打之法不
使爾學但須用命用心向前勿逃走耳于是有連坐之法
如一伍同退只殺伍長一隊同退只殺隊長一旗同退只
殺旗總以上皆然所殺不過三五人似與衆人無干還可
逃走不思此法一行便是百萬兵一時進前退後我也都
有查考都退不得且如一部人齊退必殺千總千總見一
部人退他決不退必被賊殺我便將他管下把總都殺了
以償千總之命把總見千總不退恐陣亡了就該償命便
是把總亦不敢退其他所管百總怕把總被殺償命就守
着把總不敢退旗總見百總不去恐被殺償命亦不敢退

隊總怕賊殺了旗總官要償命也不敢退就護着旗總站住伍下兵恐賊殺了隊總其一伍兵都該死便都護着隊總站住如此不是我所殺止于陣亡的部下三五人便是百萬人也要同心那個還敢輕先退走若一齊上前同力殺賊者頭目致有陣亡不坐以屬下償命之罪如有斬獲仍以功論而以首級先恤死者然後分與生者而又齊士心禁貪利治貪級戒銃手懲虛銃有不戰戰必勝矣至卷九練將二十六條則採六經之腴拔百家之粹精微廣大兼而有之而總歸到節制上去節制者何譬如竹之有節節節制之故雖虛細數丈之節而直立不屈夫節制工夫

始于士伍以至隊哨隊哨而至部曲部曲而至營陣營陣而至大將一節相制一節節節分明毫不可干金鼓各有所用音不相雜旗麾各有所用色不相雜人人明習人人恪守俾使此身可弃此令不可不守此命可拚此節不可不重視死爲易視令爲尊如此必收萬人一心之效必爲堂堂無敵之師用之塞上則外摧強敵用之域中則內清叛亂武豈不與文並重而同爲國家之保障哉末附儲練登壇口授一卷乃鎮守薊門時面諭諸將而諸將錄之以諭埔士者也先論薊門情形與山陝宣大不同以敵至此必大舉而無零級可斬以塞責也次論諸將從前積弊只

是欺哄朝廷從不敢堂堂一戰次論戰必先圖勝算今弓馬皆不如敵而甲又疏散其何以戰令諸將各退思之以圖勝算次言今軍門號令異于往時須各改換心腸才可于死中求生次論邊墻難守必如今所建空心炮臺才可行用次論誓辭賞罰不可一味唯唯而退有後言次日再升帳方暢言所製諸器有可戰可守之具又有五種方畧為諸將所不敢明書者又論用大衆圖大敵須以全取勝不待交鋒而事已明以已有五種火器對他弓矢一種有鈀棍等項對他短刀一件又有車營對他衝馬也又論戰守之本全在此心要立志向如班超以三十六人而取三

十六國彼亦是人我亦是人不可苟且以塞責也次日又論盤兵所以不能援長兵之故不惜以身試之又論能使萬人爲一心之故只是以一管十以十管百以百管千以千管萬兵退走則斬將將敗死則斬兵一節一節互相瞻顧有欲走而不能走欲走而不敢走者其間威儀濟楚情致纏綿揮扇啗瓜情同朋友飲酒敘話樂比家人諸將于是曠若發蒙知有所恃而可以戰偏裨勉部曲部曲勉哨隊哨隊勉士卒舉數十年退縮偸安茫無把握之情弊一旦轉移于口舌之間而肺腸盡滌耳目皆通薊門軍容遂爲天下冠矣所以能坐鎭薊門一十六年不惟無嘉靖時

俺答圍都城之患而且晏然無邊塵之警也夫將才不同有宜于北而不宜于南者有宜于南而不宜于北者又有能盡其才與不能盡其才之患是在君與相知人之明督與撫責任之專與否耳是時在內閣者爲徐階高拱張居正爲督者爲譚綸居正以手札指授機宜洞中肯綮綸卽此書所云軍門抱負己所深知者也內與外同心共濟不惟無掣肘牽制之虞兼有發蹤指示之益故能盡其心力不啻以身爲長城迨居正歿而言者踵至且謂不宜于北而移之廣東矣然後人沿襲其制尚保數十年無事嗚呼豈不偉哉今天下承平日久人不知兵平時雖有操練不

過沿襲故事濵成虛文于實用全然無濟且徒恃礮火一切弓矢鎗刀團牌狼筅鏜鈀火箭鳥鎗諸器所云長以衛短短以救長者通不練習練亦不以束伍法節節制之倒閩粵西土匪之變兵不用命見賊即走所携砲火望見賊影即盡數放盡賊近身無寸鐵又無甲冑盡棄火器鬨然而散有一賊而失去大小砲三百餘位者使得見武毅此書用其束伍法以選士卒用其連坐法以警將官而且金鼓響亮旌旗分明器械犀利耳盡能聞目盡能識手盡能持節節制之一毫不紊將百千萬人盡如身之使臂臂之使指矣烏致是哉然而欲練兵必先儲將欲儲將必爲立

師則此書又具言之矣今錄其文于後以備考爲議儲將材事案照先准總撫都御史劉手本爲照國家枕塞建都聖謨深遠顧自嘉靖庚戌而後强敵侵陵殆無虛歲在九邊皆然而薊鎮爲甚夫天下危注意將今固其時矣第世胄之子率狃于紈綺之習無復鷙鷹鬪虎之氣又或拔自行伍之間足堪一劍之任而韜畧不諳終非全器今國家三年一開科以弓馬策論別殿最定去留選士可謂精矣而造士之法則未備屢奉詔令中外臣工得舉所知將材又令廢閒將官類得甄錄用將亦既廣矣而儲將之典則未講近該本院調取所屬遵化等衛應襲舍人親臨演武

場聊一試之得年少精壯騎射嫻習者三百餘人竊欲將此輩羣之武庠擇立師長授以武經纂要孫吳兵法六壬百將等書俾各習讀講解仍于騎射之外如矛盾戈鋋鈎弩礮石火攻車戰之法各隨所長分門析類各令精通俟其稍閒一試之或令之赴邊使習知山川之勢兆敵之情或暫隨在營使熟識旌麾金鼓之節且教而且用之用之不効而又教之如此數年之後必有真材但事在謀始規條未定一切教養之方供膳之禮合行會議以便題請施行等因到府看得此議係本院作人儲材為國為民甚盛舉也但今可教之材未乏而乏師為難歷觀古之能兵者

必有鬼谷子之師而後有孫臏之劍術必有韓擒虎之勇而後有李靖之兵法目今擬爲教將之師者果其誰歟必不得已姑開學館擇實心真志教習文行者爲養蒙師兼而取之俟其應讀諸書稍能講誦者其文行果可實用即參選熟知武藝之人不拘行伍遊方之輩或爲藝師或爲藝友每學數人日夕教演不過三年諸藝俱通然後付各實用營中罔教陣法操法俟其習有成效然後總調一處考校之果爲精通又再付有事地方將領出征習臨陣真戰真法俟効而拔才擢用其藝習一藝雖孔子亦云百工居肆以成其事爲今之計先擇年力資幹相應者每道爲

一會俱附各道常住地方學宮之內列于儒生之後總聽學官提調另擇合格師長老成生儒曾歷邊方及遊將門者尤善有號房則于號房無則別求館舍以教之俟一年之後則介立三等以後每一季一考以所進等差爲賞罰每季月放假一次量給客費俟其考中一等者照依生員另給廩糧一石而客費與衆同者仍不廢焉若因調習不便聽其隨在就籍讀書此不過遽應故事而已必不能有成何也彼分散諸庠孤陋寡聞一也不能便得許多合格之師二也督責未專三也至于提調一節歲必總之于撫院每年約日將所屬地方各道所屬教養官生盡數調赴

遵化會同總兵官覈而校之以行賞罰在各道則月季而章程之儲之之方如此其密則習之之効捷于影響矣于是復爲文以申言之曰將之于兵猶人身之有心乎心附于胸而本虛靈之體以酬酢萬變猶將附于法而本虛靈之運以指揮三軍者也心蔽于物將蔽于心一而已矣或者曰爲兵之將者材官也藝士也藝而材將職理矣使貪使詐使愚可也子專以心言毋涉經生迂談乎戚子曰誠若是則文武爲二矣夫人無二身則文武無二道材藝之美必有不二之心應成其材苟有人焉以不二之心發于事業晝夜在公即有一尺之材必盡一尺之用至于各材

之徒或工爲身謀或明習禍福用之自私雖具平之智亦明之術我何所賴故曰有將材而無將心具將也無將心斯無將德將德隳而用其材此世之所以有驕將有逆臣有矜意之行有盈滿之禍有怏怏之色不能立功全名衛國保家爲始終完器矣曾子曰可以託六尺之孤寄百里之命君子人與君子人也夫以託孤寄命必曰君子孰謂付以彊埸之寄授以太阿之柄而詐也愚也貪也而可使之乎恭惟太祖高皇帝驅逐口元光復中夏北極沙漠南窮瀚海無不賓服內而禁旅團營外而九邊海寓與武弁襲授諸政悉屬司馬視文職之掌于冢宰事體相等凡此

皆所以豢養武弁爲求將設如張大罟于深淵冀無遺鱗而後已祖宗設立武科法制至今益備浙埒文塲雖草莽九流咸許入試凡此皆所以搜羅材拔爲求將設如布大羅于深林冀無遺羽而後已爲武弁者豢養幾二百餘年而武弁不足以得將爲科目者已歷七十餘科而科目不足以得將中間寥寥有聞足爲邊疆輸力稱名儁者不過數人多出甄拔未聞素由豢養科目之中僅有人焉方且恃旌傲物伐功上人求其始終無二心明義欲之挤純忠勁節無間公不足之覬者未見有人焉戚子嘗求其故矣嗚呼用非所養養非所用教之者異其施施之者不由于

所教口授而求其楚不可得矣今之練將者如何戚子曰無分于武弁也無分于韋裘也無分于生儒也選其有志于武者羣督而理之首教以立身行己捍其外誘明其忠義足以塞乎天地之間而聲色貨利足以爲人害以正其心術其所先讀則孝經忠經語孟白文武經七書白文次第記誦其所先講則孝經忠經語孟武經七書毋牽意解不專句讀每一章務要身體神會其義庸有諸身乎其理果得于心乎擬而研之研而擬之由恍惚而得由得而復恍惚倏忽即讀百將傳某如何而敗某如何而勝孰爲奸詐孰爲仁義孰爲純臣孰爲利夫孰爲烈士孰爲逆臣某

如何而完全名節其如何而敗名喪家其何以死非其罪其何以為倘生幸免其能守經其能應變遂節比校以我身為彼身以今時為彼時使我處此地當此事而何如可俟其尚志既定仍復如前曉以禍福利害之數成仁取義之道須心中有定主不為害撓不為禍惕無見于功無見于罪常惺惺矣然後益之以春秋左傳資治通鑑以廣其材及授之學庸大義使知心性之源頭源潔流清悟見鳶魚常活潑矣又如醫者之于醫先習藥性脉訣醫方而後習之岐伯難經素問故得乎方而不拘乎方悟乎法而不泥乎法于是為純臣之性吉士之材矣然後習之以雜習

器技行伍之務將之于桴鼓實用之間則將材成矣後又附以練將膽練將藝正習詭練真將分將品練心氣七條以及原軍禮等篇俱係名言與新書卷首或問三條皆宜全讀有志力之士能與製器諸說而並通之則本末精粗無不具備可以將兵亦可以將將矣咸豐二年二月上高李祖陶纂

孫子之書形而上者也戚氏之書形而下者也然形而上者之道卽寓于形而下者之器之中倘兵無節制則雖有權謀無所可用卽用亦不能成矣至於儲將之篇精微廣大醇乎其醇則又爲孫子書補其腦矣讀者須

詳味之　祖陶再識

督學張小浦先生評曰人人共讀之書一經點竄遂如李臨淮壁壘一新蓋先生留心當世之務凡所論著無不洞悉機宜切中時弊此篇尤爲深切著明爲將帥者皆宜熟讀也

卮言一則

咸豐二年予家居無事遊行至省聞人譚湖湘間兵事賊氛甚熾言人人殊時楚督爲新建程晴峰先生有問當如何自處及江西省宜預備與否者予謂晴峰釋褐以後自部員而至總督當督漕時剔除陋規聲名燠甚使得久於其任可繼淸江楊勤恪公劉今年踰七旬精力亦已衰矣當道光末年由雲貴移督兩湖似當自陳衰老力請退閒如浙閩總督劉公當無不允即適有震鄰之警萬萬不宜規避則當長慮郤顧大展方畧聘請老儒博古通今者以參謀議收召壯士翹楚扛鼎者以爲爪牙申令提鎭參遊

各選麾下士卒之勇健者用戚繼光束伍之法以訓練之節制分明器械犀利金鼓有節旗幟有章去歲適當粵營即可鼓行而前與 欽差大臣兩面夾擊不徒坐營自守以老我師則此烏合之衆自可一朝勦滅何至粵西糜爛轉而波及湖湘旣入湖湘則士民商賈望風逃潰永州衡州自難堅守師或左次理亦宜之猶張巡由雍邱而退守睢陽也但長沙之守必須牢固外有救援當必無患倘或不支則與城存亡知必有道以處此矣至於江西地方論者以為賊必不來將由洞庭東下長江或北溯漢水以向宛洛則僕竊不以為然夫江西為魚米之鄉不惟自給兼

足資人倘如司馬錯伐蜀之策先取江西爲資則强而且
富有何不可況兵法乘虛有聲東而擊西者韓信明修棧
道暗渡陳倉鄧艾走陰平七百里無人之地皆其遺策此
時武昌岳州必有重兵堵禦倘賊探知江西無備命一旅
由袁吉而來則臨瑞震驚南贛隔在上游南昌必至坐困
況寧江西之境由鄱湖以出大江其道尤逕倘直犯安慶
池和以下兩岸皆風靡賊踞金陵以爲巢穴稍稍截阻淮揚
運道禍即不勝言故審度地勢揣賊情江西誠不可不
先爲之備然爲備而但謀築省城而濬其濠尚爲下策夫
江西之地環列十有二郡贛州踞其上游九江爲之門戶

吉袁二郡毗近湖南今贛州九江皆設重鎮袁吉邊界亦皆調兵以守卞然承平之兵實不足以當賊而其騷擾反過於賊萬載盧谿坡太守之子近自桂林回來言粵西之兵全無技藝臨陣惟恃砲火遠見賊影即將砲火放盡賊近則棄砲而逃周制軍雖手斬之而不能止且中鴉片之毒者多能披堅執銳者絕無其人粵兵如此湖兵可知而吾江之兵更可知無已則團練鄉人實爲古法然攷之於宋韓魏公之義勇王介甫之保甲皆有其名而無其實近人之議亦徒紛紛吾意省會之地當先選將以練兵爲五人十人之長必才力過於五人十人者爲百人千人之

長必才過於百人千人又有智計者練兵則悉照紀效新書之法以精神力親選人而分別授之以器出隊長以上節節制之令士卒目皆識旌旗之色耳皆知金鼓之音分合進退一一惟上之所令而不敢少梗於省會練兵三千盡成勁旅復擇其尤者分布各要郡要地令其以一教十以十教百以百教千如此則不惟省會有兵各郡亦皆有兵兵皆如父子兄弟之相依耳目手足之相習賊必聞風不敢入境入境而亦有以待之矣但欲練兵必先供餉欲供餉必先籌費欲籌費必先設局宜於省會立一總局稟知大憲公請鄉大夫賢而有才者為之主人賢而有文者為

之輔佐而又旁羅俊乂或善謀畫或工書寫或負勇力或精技藝或善走集或工闘探並皆收而養之以爲吾用省局既定卽頒其式于各府府又頒其式于各邑郡邑有警省出鋭師以援之賊或由蘄黃下至九江則省兵出鄱湖以截之于以紓

聖天子一隅之憂而並可爲東南數千里應援之助豈不美哉詩云迨天之未陰雨徹彼桑土綢繆牖戶若待臨旱而後掘井晚矣世有知道之君子必不以予言爲早計也

東伍選兵之法其說甚長予别有述茲不具贅

涇縣包愼伯集中有鄉兵對一篇謂練鄉兵有七病一

恐藉民爲兵糧難繼給二恐揀閱鈍弱罰不可勝三恐
強梁之徒欺淩爭鬬四恐率長恃衆挾制官長五恐奸
民煽之或至不測六恐鹵莽撥調遇敵則潰七恐事竣
嘗罷人無所歸欲去七病而收其功須用已說其說謂
州縣親民之官須減從下鄉喚集各鄉知事矜耆賜坐
與食面諭以盜賊之害團結之利使鄉民曉然共信官
長籌備保全而無調遣陣鬬之患其法于巡鄉時一面
給門牌查戶口以二十五丁爲一甲立其素爲民所服
者爲甲長甲冊成乃議派兵古法三丁抽一今州縣十
六以上五十以下之丁壯常過十萬五而派之邑可得

二萬人五人為伍五伍為兩兩置長揀甲首點充兼督教閱不附兵額憂患相䘏善惡相保坊郭工商一律編派兵法四兩為卒鄉兵恐人多難制故相䘏相保至兩而止二兩立一師擇兵之能者或武生及邑之有材技者充當優給餼食教以技仗部伍貧富必均其役不入伍而願學者聽古富者出錢貧者出力之說斷不可用其有好義願輸兵需者從優獎勵不願者勿强各兩彙冊呈令令據總冊劃爲幾鄉鄉各千餘人各度曠地爲演武場每季就閱其輸派應闕之人兩長呈單備點師名填于兩冊之端閱時不精技仗坐師不遵約束坐長

優等多者師與長有賞閱法比營法賞加厚罰差薄行之必信其兇横滋事者兩長白于閱時按律重懲間有拔衆之能激閱後即申請褒異拔于營標收用以明收材拔之益陰除驚悍之害閱畢照文課例標示優等于鄉蓋兵有常數而無常人則無逃籍與無事而食之患而有人皆習兵兵皆可用之效令閱兩載之後守于仲冬就縣一閱賞罰如縣縣閱于鄉甲日發乙鄉牌乙日發丙鄉牌府閱于縣間一日離城遠者往來不過三日公堂發飯食錢二百四十文每與所需歲不過三十千文捐公自辦不經吏手勸諭應不甚難也夫家結爲伍

伍結爲兩比戶相爲保鄰雖無賴羣横所向而皆遇其敵流匪聞風勢必遠竄來則人自爲戰據險拒之易易耳包說如此與戚說不同蓋戚之法精練官兵以破滅寇盜者也故用束伍之法以嚴其節制包之說團結鄉勇以保全地方者也故用保鄰之情以密爲之聯絡節制者將軍督撫之事保鄰者郡守州縣之事合兩法而用之天下可幸無事矣乎故節錄之以備用　祖陶自識

讀李申耆先生養一齋文稿書後

常州多奇傑之士而武進一縣以古文名家者尤多明代唐荆川先生　四庫書目稱其文爲一代大宗予已錄於金元明十家之中矣康熙朝邵子湘之青門集予錄於文錄初編嘉慶朝惲子居之大雲山房集予另錄爲　國朝十家之殿而趙慎旃之忠毅公集楊農先之孟鄰堂集洪稚存之更生齋集陸祁孫之崇百藥齋集亦次第錄其文於續編可謂盛矣乃今更得李申耆先生之養一齋集先生嘉慶乙丑進士予弱冠時讀其會墨心異之以爲此必亮拔不羣之士後與吾郡朱伯齋太守晤談歷數同輩中

能古文者中書與焉予益嚮往之而文究未之見也今歲至皖於吾友惕夫座上得見其門生楊君子衡子衡携有李申耆文集予亟借閱見其博極羣書自象緯輿圖農田水利以逮聲音文字律呂算數金石刻畫無不精究而惓惓人心世道壹以程朱之旨爲歸與近世考據家迥別故其知鳳臺縣也視民事如家事所經營圖度者皆可大可久之模其主暨陽書院講也視門弟子如家人所訓廸表章者皆有體有用之學且性情恬淡不倚囂譁當安徽修通志陶文毅公兩聘請之不就及移節兩江又欲延主鍾城書院而亦不就也可以謂之真儒者矣其於文也不苟

間架不倚腔拍惟據所見而直達之意盡即止不好為推波助瀾以自展拓然偶有感觸亦復深入無際曠乎無垠於傳誌祭文情事尤能曲盡非謹守邊幅局促如轅下駒者比也惟謂學古文須宗兩漢不當宗唐宋又謂宗兩漢非從駢體入不可則好為異論蒙竊不以為然夫兩漢唐宋文體之異夫人而知之也宗唐宋不如宗秦漢亦夫人而能言之也然吾見昔之宗秦漢者矣李獻吉叢譏於前朱梅崖痛悔於後其他舉鼎而臏絕登城而身顛學邯鄲步而失其故者尤不可勝數也又見昔之宗唐宋者矣金之元遺山元之姚牧菴虞道園明之王陽明唐荊川其力

足引星辰而下其才能洪江海而東雜之西漢諸公間無媿色其他學韓學柳學歐曾蘇王而能自成家者亦不知凡幾也安見宗兩漢是而宗唐宋非也且兩漢之文之所以衰六朝之偶儷爲之也唐宋大家之何以起衰以其掃除浮豔盡去陳言雖閒有偶儷之詞仍鼓行於大氣之中而不覺也是以欲宗秦漢必以唐宋大家爲階梯今乃曰必由駢體入不猶謂解酲當以酒乎近世爲古文者無唐宋大家之才之學而第法其文於是矜鍊之子得其一字一句而遂以爲韓柳揣摹之手得其一轉一折而遂以爲歐曾鹵莽之夫得其一縱一橫而遂以爲蘇氏誠有如申

者所譏輕淺浮薄稍可上口便足標異者故別白言之曰宜宗兩漢不知彼以爲時文之伎倆而爲古文讀書不能破萬卷論世不能定千古行文即安能馳驟縱橫包掃一切此非宗唐宋之過宗唐宋而非其人之過也使進而宗兩漢蓋如跛人之難以上天矣且兩漢文體正復不同西漢自太史公以迄賈董匡劉皆用本色即相如子雲爲詞賦巨手而間爲散文亦純以神行不尙偶儷東京則華靡矣中惟仲長統昌言高視濶步爲唐宋諸大家胚胎其他琢句雕章意繁詞滿尙不及三國兩晉猶有清省之文今不曰宗西漢而曰宗兩漢已欠分明且萬物先有奇而後

有偶萬彙先有質而後有文今曰必由駢體入則倒行而逆施矣申耆亦知其說之不可通也遂以司馬公之答任安書諸葛武侯之出師表皆入之所選駢體文鈔之中且謂秦漢諸子皆駢體人其肯信之而從之乎夫秦漢之前為周周末之文有左氏傳為序事文之祖有戰國策為議論文之祖其他公羊穀梁及莊子列子皆絕世佳文而荀子尤正今皆不以為宗而第舉老子管子韓非子且老子管子韓非子之書各成一格不知何所見而目為駢體者以中有偶句而遂駢之則六經自春秋外無不可為駢體之權輿矣有是理乎昔惲子居慨近世文集之獘欲以諸

予救之劉孟塗并議唐宋大家之失而欲以六朝補之夫以諸子救文集是爲以簡易繁以深救淺以奇換庸誠爲對症之藥然不從道理眞實處爭而從字句古奥上爭已爲不揣其本若以六朝補八家則是以丈夫而戴珠翠以鰲鼎而塗丹粉以雅樂而雜倡優不令人見之而嘔避之而走乎申耆文高者雅健雄深的眞西漢苗裔次亦無核葉語可爲予居之亞中間雜以駢體文數篇似當編爲外集而非以此擅長者也惟謂宗兩漢須從駢體入倡異說以疑悞後人必至如龜茲王所云驢非驢馬非馬者失有甚於孟塗故特糾之也有以予爲好辨者予亦不敢辭也

開拓萬古之心胸推倒一時之豪傑使陳同甫生于今日亦當斂衽避之

靳文襄公治河事狀

靳文襄公一代才臣其治河也於大敝極壞之後人所奠爲束手無策者公竭其心思才力爲之全體通籌晝分次第驅策材力節省錢糧卒能功比平成黃淮皆行於地中而運道亦處處通利蓋由

聖祖仁皇帝聖明之深任之專而信之篤得錢塘陳天一忠義之友佐之力而助之殷也顧其治績見他書者新城王文簡公所爲墓誌詳於前而畧於後海鹽朱侍郎方增所輯事錄又詳於後而畧於前今讀其奏疏八卷自始迄終大計深籌約畧皆具顧猶有不能盡者在安徽巡撫任

內所上溝田之疏今不見於集中豈以不關治水故不存歟而集中不關治水之疏存之頗多未附錢糧驛站等疏在安徽者又何以備載也又有繫其前後者如治海口之疏當在治下河之前開中河之疏又當在治海口之前此由原疏之尾皆不記其年月故編次時大體雖順而不免小有參差也奉到之

旨并部議准駁每篇亦不註明遂令讀者猝難了了此皆輯文者之失今撿朱錄王誌道爲讀之而節其疏之專言治水者而爲之標目具見公之大計深籌可爲百代治河者之圭臬而又深原其不得已之苦心故其後有輾轉難安之處并惜其有未盡之遠志故

至今猶遺不可解之惑也靳公之受命治河也在康熙十六年時三藩之禍方殷 國家全副精神方治兵治餉之不暇何暇治河然河自歸仁堤決口之後洪湖諸水俱由決口侵淮而不入黃刷沙以致黃水反從小河口白洋河二處逆灌停沙處處淤成陸地重以連年大水黃淮並漲黃漲而于家灣三舖口邢家口等處沖潰淮漲而古溝翟壩等處沖潰七里墩等處沖潰之後黃水四溢者多而由雲梯關入海者少古溝等處沖潰之後淮水由高寶諸湖直射運河沖決清水壩下游高江等七州縣民田者多而赴清口會黃入海者少河淮俱從他處分洩不復并力刷

沙以致流緩沙渟海口積墊日漸淤高海口淤而雲梯關
外淤雲梯關淤而清江浦漕口亦淤矣迨至康熙十五年
各處又復大水黃淮並溢益復衝潰兩爛決口至不可勝
數則河又不可不治且不可不及時而急治公於是博咨
廣詢通盤籌算畫為八疏同時並進第一疏謂治河必自
下流始先宜挑清江浦以下歷雲梯關至海口一帶河身
之土以築兩岸之堤謂築堤堵決用水刷沙雖為治河不
易之策然河身淤土有新久之不同三年以外之新淤外
雖板土而其中淤泥未乾衝刷拔易五年以前之久淤其
間淤泥已乾與板沙結成一由衝刷輒難故必須設法疏

瀉也查淸江浦以下河身原闊一二里至四五里者今則
止寬一二十丈原深二三丈至五六丈者今則止深數尺
當日之大深寬河今皆淤成陸地已經十年矣如不從萬
全立議而質質以治新淤之法治之恐決口諸坍貽淮揚
下之際因河身淺窄一時衝刷不開又生他變今臣擬於
河身兩旁離水三丈之處各挑引河一道面闊八丈底闊
二丈深一丈二尺以待黃淮下注并力攻沙順流之中洗
不多時即可盡行刷去將舊有并新鑿之河合而爲一矣
兩旁既各挑深一丈二尺則中央河心自可刷至一丈之
外河至深二丈寬四十丈便不窄淺於此日洗日刷日深

日覽自可免意外之變而漸復當時之舊矣其所濬丈尺計每一丈掘土六十方即以之挑築兩岸之堤堤底濶七丈面濶三丈高一丈二尺每丈亦用土六十方南岸自洋河至雲梯關約長三百三十里北岸自清河縣至雲梯關約長二百里以每里一百八十丈計之共約長九萬五千四百丈每丈用土六十方計共用土五百七十二萬四千方離堤三十丈之內不許取土三十丈以外取土者每土一方用夫三工一百二十丈以外取土者每土一方用夫四工二百四十丈以外者每土一方用夫五工每工給銀四分通共需銀八十七萬九千二百六兩四錢又自雲梯

閘外至海口尚有百里之遙除近海二十里潮大土濕之處無容置議外其餘八十里之河身情形俱與雲梯關內無異亦宜量加挑濬以導之量築堤以束之高厚比關內畧減計需銀一十五萬五百九十兩二共需夫二千四百七十餘萬三限三百日完工每月需夫十二萬三千有奇廣為雇募遴選能幹之員管理又需盡行丈驗以釐之立勸懲之法以鼓舞之也其第二疏則謂下流雖治而上流有淤墊之處亦宜及早疏通查洪澤湖下流自高家堰以西至清口約長二十里原係汪洋巨浸為全淮會黃之所自淮流東決黃水倒灌之後將此一帶湖身漸漸淤成平

隄須做照挑浚清江浦以下河身之意於小河兩旁離水三十丈之地各挑引水河一道得其分頭沖洗庶可漸漸刷開其必離河身二十丈者以此係三年以內之新淤也其所挑引水河應面寬六丈底寬三丈深五尺每淤地一丈掘土二十方共需銀一萬七千三百八十兩其第三疏則謂淮河之下流既疏水可直行而會黃刷沙矣但臨湖一帶堤岸無不殘缺堤處若竟堵缺口而不先築殘堤則水將尋隙奔潰勢必堵者方堵而決者又決此補修堤岸又斷不容緩者也然石工板工費用浩大不如堤下築坦坦平坡則雖遇大水而不致沖塌蓋水性至柔而乘風則

剛板工石工率皆陡峻故怒濤撞激易於崩沖若遇坦坡則水之來也不過平漫而上其退也不過順縮而下水無怒激之勢自無崩沖之虞今欲費省工堅惟有幫修坦坡其法於堤外近湖之處挑土幫築每堤高一尺應築坦坡五尺堤高一丈應築坦坡五丈即有舊存樁木亦聽其埋於土內以爲堤骨一律夯杵務期堅實密布草根草子於其上俟其長茂則土益堅坦坡無處不堤高余高家堰一帶石工亦宜照此幫築坦坡將石工并埋土內更爲至堅至實之着也第四疏謂殘堤既加幫高厚則築古溝翟壩一帶之堤并堵塞黃淮各處之缺口可次第施工矣但仍

循例用埽則費用浩繁且不可以經久臣思克水者土也
當求築土禦水之法除鑲邊裹頭及急欲閉合龍門必須
用埽外其餘一切工程俱宜密下排椿多加板纜用蒲包
裹土麻繩綑紮而填之較之用埽可省費一半而堅固耐
久比埽及過不同今擬將前項工程改下埽爲包土仍築
坦坡制水不過費銀三十萬兩較原估可節省銀四十萬
也第五疏則挑運河自清口至清水潭共長二百三十里
向因黃水內灌將河底淤墊甚高糧船亦被梗阻今擬督
集人夫將運河大爲挑濬面寬十一丈底寬三丈深一丈
二尺每丈挑土八十四方挑起之土俱令傾於東西兩堤

之外更加夯杵西堤築爲坦坡東堤加倍堅厚每土一方用夫三工計共用夫一千四十三萬二千八百工限三百日完工每日用夫三萬四千七百七十六工每工給銀四分共需銀四十一萬七千三百一十二兩至於堵塞高江二州縣之清水潭大潭灣等決口六處則俟翟家壩至武墩一帶決口盡行堵塞黃淮合流從故道之後下椿包土相機填塞可也第六疏籌措錢糧謂臣籌勢揆情減築堤濬河之丈尺并條議坦坡制水下椿包土等法以代石埽等工尚實需銀二百一十四萬八千餘兩當此無項可撥之時謬擬設處錢糧之計一則議令淮揚被淹田畝補納

修河之費上則田一畝納銀三錢中則田二錢下則田一
錢約可得銀一百六七十萬一則淮河經過之貨物宜令
加納納淺之費收至一年即行停止約可得銀一二十萬
一則開廣武生納監之例令武生納銀一百六十兩准與
文生一體入文場應試大約可得銀一二十萬但此項銀
兩俱在河工告成之後方可收納此時應急應令直隸江
南浙江山東江西湖北各州縣俱預徵康熙三十年正雜
錢糧十分之一約可得銀一百萬兩請飭督撫諸臣嚴飭
各省藩司先將見存庫銀照預徵之數墊解臣衙門濟用
俟河工告成之後如數補還如此一轉移間不費公帑而

大工可刻期興舉矣第七疏謂錢糧既已措處自應剋期興工惟是大工興舉之日協理必須多員而大工告成之後保護尤資羣力與夫事可兼攝者則冗員須裁權宜歸一者則職守應併請將南河中河兩分司裁去其該管各務量其地形事勢分歸淮徐淮揚兩道兼理淮安府有同知八員今宜裁去三員而地方官有民社之責者亦不宜視河務爲餘事請自今以後凡河防衝決之事不論 欽工民工俱做照盜案之例將該管之道府廳州縣佐雜等官一併照例題參議處如有諱決者照諱盜例處分如此庶人人知警綢繆於未雨之先而河道之沖決自少卽有

沖決亦易於修治不至蔓延滋害如今日之甚也至見議大工如果刻期興舉則必須多選能員分任以事然非臣所深知及歷試親見確有才能久堪任用者亦不敢濫任貽誤伏乞　皇上俯念河道關係至大允臣所請將見任江南太平府同知劉沛引等十四員准臣馳檄調取勒限來工各畀事權授以機宜共襄大務所修工程如果合式堅固將調取之大小各官無論是正途與否俱作正途照依原任應陞之例加二級從優議敘其該管河廳汛雜等官分領自修之工如遇期完竣如式堅固亦照調取各官、從優議敘第八疏則謂河工告成而不立法以期久遠恐

數年之後叢弊滋生臣到任以來細加體訪知堤岸衝決之由官吏夫役均有罪焉官之罪二一則修員閘壩不知河道為何物一則利於多事希圖侵蝕故濬者不塡而疏者不補民之罪有三或與近堤之人有仇而盜決以滌之或因己田乾旱而盜決以溉之至於用橋渡民知商販畏淮關之稅重而樂於趨其地也於是盜決以使之若夫役之罪則總在利於動而不利於靜樂於有事而苦於無事是以百計陰壞之耳臣再四思維欲圖將來久遠之計莫若多設專心保全河道之人則設兵以守使之知利之當趨而害之當避誠不易之策也今既大費財力高築堅堤

須撥卑設兵使之住於堤上逐日看守并將疏濬修築事宜一切責成之外河自雲梯關而下至於海口每堤一里必須設兵六名每名管堤三十丈堤根栽柳務活堤旁蓄草務茂堤內則乘暇添土逐漸幫寬每二里半建一墩令十五兵居於墩側每墩給浚船一隻各繫鐵掃帚二個於船尾繫繩以五丈為度每月之初一十一二十一日兩岸墩兵一齊各乘浚船或挂帆或鼓棹下鐵掃帚於水底溯流刷沙往來上下令五丈之繩不能到底而懸鐵掃帚於水中方止兩岸共堤一百六十里設兵九百六十名給浚船六十四隻各分汎地而責成之自雲梯關而上南岸至

清江北岸至淸河縣各長二百里每里設兵三名每名管
堤六十丈浚船繫鐵掃帚以四丈爲度自淸河至宿遷縣
兩岸各長二百里每里亦設兵三名浚船繫繩以三丈五
尺爲度自宿遷縣至徐州兩岸各長三百里每里設兵二
名浚船繫繩以三丈爲度內河自淸口至翟壩共長一萬
八千丈應共設兵四百名每名管堤四十丈運河由淸口
至邵伯鎭約長三百三十里每里設兵二名每名管堤九
十丈通共設兵五千八百六十名所需銀米應將淮揚徐
三府州屬額設之堰壩堤淺等夫査明全裁即以夫工充
此兵餉加以賞罰而勸懲之則保全河道之人多而憸謀

廢壞之徒無可逞其計矣以上八疏奉　旨交大臣確議具奏廷議謂人夫遠派五省恐不肖官吏借端擾民請勅其酌量設法就近募夫於是請用傜車代夫約可省夫一半所原限二百日告成者改限為四百日完工則前擬每日用夫十二萬人今止須用夫三萬并車三萬輛足矣惟是車輛等項一切俱不派民盡屬官買則其間料理之煩更多數倍必將第七疏內所議守堤官兵預為設立責令照管夫車平看夯杵又兩岸遙堤固屬必需而縷堤尤不可少蓋河流急則沙行緩則沙墊而河身狹則流急寬則流緩今莫妙於築縷堤以束水而以遙堤并加格堤防

沖決使守堤人等盡力防護縷堤設或大水異漲有沖決亦至遙堤格堤而止不至奪河走溜請將原估築遙堤之土六十方分築遙縷二堤并量增格堤縷堤頂寬二丈底寬六丈高六尺一丈用土二十四方遙堤頂亦寬二丈底亦寬六丈高八尺一丈用土三十二方較之原估每丈餘土四方即以所餘之土再築頂寬二丈底寬六丈高五尺之格堤均令守堤人夫加意防護并將各堤逐年加增務極高厚可也南岸自白洋河以上至徐州北岸自淸河縣以上至徐州縷堤格堤俱照此式辦理而高厚各別此於原所題第一疏爲有變通矣其他洪澤湖下流至淸口一

帶原議河身兩旁各築引水河一道及原議高家堰一帶可改築坦坡原議各處決口不復砌石工板工惟下埽與包土并用原議大挑運河并幫堤岸廷議以為因兵餉緊急大修既議暫停此第二疏第三疏第四疏第五疏所擬工程與無庸議者文移俱遵奉

勅諭堅持如前即第七疏請調河員以供大修廷議有允者有稱無庸議者文移亦分別言之而於優定議敘嚴立處分一層言之尤賜以為黃運兩河無時不修無歲不壞流弊至今極難補救乃以微臣庸劣之才膺茲艱鉅之任不啻以蚊負山祇以

君恩深重不敢不勉竭駑駘用是博訪廣諮謬陳修治之

計然而工程浩遠料理艱難不得不將臣所知所見之事列名題請惟是此等官員之中除柳天正原係廢員外餘者或係見任或係候補因其賢能而調取來工使之或離其見在之城郭而處於泥淖之中或離其見在之室家而日與夫役爲伍或離其乘輿張蓋之榮而奔走於荆榛草莽之下尤且日費無資車馬自備直待胼胝辛勤工程告竣後方得回任或赴補或歸家若稍不合式更有嚴參重處之虞其舍易就難舍利就害至於如此苟不預定優歷之典使知後有可至之途踴躍爭先一官倡率於前千夫効命於後又安望其事之克濟成此莫大之功也伏念

皇上俯念運道民生關係至重此等極大工程與尋常築
堤堵決者不同將監理分管各官准照微臣前疏題請之
例凡監理分管各官所築堤工處處堅固經該管廳印河
官出具甘結道府驗實加結申送臣衙門親勘無異者俱
准照伊原任應升之缺加二級從優即陞原非正途者俱
作正途一體陞遷至於分管所屬堤工有一處夯杵不堅
盛水即漏并有一處不豐滿合式者降一級調用兩處不
如式者降二級調用三處不如式者革職監理官所轄分
管官有因築堤不堅固合式一員議處者罰俸一年二員
議處者降一級調用三員議處者降二級調用四員議處

者將監理官革職如此則功罪昭明賢者益奮而不肖者知勉工程堅固而無關鉗貽誤之譏矣夫人臣之膺任大事也莫患乎見之不明而籌之不周見之不明是以寡決事事固未有不僨者明矣而籌之不周則臨事展轉支吾亦必不能刻期告成不徒於素明矣盡矣而或因人之多言而遷就其說或因上之不准而不爲力爭則守之不定持之不堅功亦必敗於垂成弛於末路至於事非一手一足之烈而必合羣策羣力以圖之倘非厚賞以誘之於前重罰以驅之於後未有不悠忽從事祇期塗飾目前而不計經歷久遠者今觀文襄公前所上之八疏始終本末

無奈無過後所上之七疏守正從宜不阿不執而於計功課績之際尤必力爲申說不避嫌疑嚴立章程一如軍家之令之不稍假易此其所以能於大徹極壞之後以人力而與天爭卒致水行地中民免其魚而運道亦極通利也所可惜者兵事未靖帑藏空虛廷議奏停大修則不過補敝救偏爲苟且一時之計而淸江浦以下之河身不暇挑濬矣夫治水必從下流始以下流暢洩上流始可暢消也今河身如故則如胸有痞積飲食自不敢多進故歸仁堤亦遲遲而不敢修以修則水無所歸必仍泛濫四溢倘遇伏秋盛漲南岸遙堤必仍有潰決之事也其後准動正項

錢糧令其大修可以行第一疏所陳挑濬之事矣然見其錢糧出於正項遂未免有愼重錢糧之意而力圖節省於是原議遠取土方本爲深挑河身起見者今俱改爲附近取土而置河身於不理矣原議挑引河兩道以待黃淮下注合力攻沙者今改用鐵掃帚五百枚揚沙以爲似乎有濟且較挑河之費所省實多矣然而此法行之功成之後使不停沙則有餘行之方治之初責以浚深則不足觀築堋挑河疏內所稱揚家莊以下至清河縣境一帶河身向有茶鹽城古城劉貞君廟基蔣潛腰鋪等處淺工數處每至深冬即便淺澁雖設法疏濬他處業已深通惟此數處

不能見效卽以今年異常大水亦未刷開想緣河道變遷已非一日此等去處其下非是純淤卽屬岡土若聽其自然則大溜不能急下必須乘此冬盡水涸之時將此淺工數處逐段挑深庶上流每進一埽下流多刷一分也愚意清口以下之河身長至二三百里河道變遷自金元以至今日已閱五六百年純淤岡土之淺工必尚不止楊家莊數處賈誼所謂髖髀之處非斤卽斧者而欲恃區區之掃帚浚河至二三四丈之深操約望者其事必不能就不能就而又不能改仍用挑爲救敗之着遂不得不設減水壩矣夫減水之設以其大水泛濫堤上往往過水也旣於堤

上加高數尺矣而遇異常大水仍復泛濫甚至蕭家渡等處竟至奪溜困不得已而有減水壩之設其建於蕭碭徐三州縣之地者有五壩建於宿遷桃源清河等縣地方者有八壩已而高堰等處亦復設壩其減下之水在黃河北岸者並有小河引之入海或仍入黃而在黃河南岸及高堰洩下之水則散漫於高寶諸湖而下河七州縣長在水中矣使挑濬河身深通至三四五丈則下流可容上流自不致決上流不決則減壩可以不開減壩不開則不惟下流可保田疇而聚河水以攻沙河身與海口愈益深通矣然當日不用挑而改用濬者祇因慎重錢糧不敢多用其

不敢多用之故又因兵事未靖欲留餘餉以濟大軍且聖明在上不肯用第七疏權宜之計尤不敢不仰承其意而與之爭此公不得已之苦心後之人當讀其書以原之而不當泥其迹而咎之者也公之恭報合龍疏也謂淮河東岸上自盱眙縣之翟家壩下至山陽縣之周家閘計程二十五里乃淮揚運河上游之門戶山鹽江高寶興泰七州縣民生之關鍵也當黃河未經南徙之時淮流安瀾直下此等處原係高阜未聞患水迨黃河南徙奪淮入海淸口以下三百餘里之閒淮爲黃併水勢十倍於昔夫水行循道止此河漕也下流既爲客水所襲泛濫滔天矣則其

上游本等之流勢不能涓涓暢注於是壅遏四漫而此三
十五里之閒每被渰沒并山陽高郵寶應江都四州縣低
窪之區盡成澤國者蓋六百年於此矣故明萬歷初河道
廢壞雖不若今日之甚而淸口淤高堰決與今日情形大
略相似彼時河臣潘季馴築堤堵決束水歸漕治效班班
可考然此二十五里之迤西不議加高者蓋明朝祖陵在
泗居淮水之西故停河東之障以爲洩水之區也殊不知
彼時物力頗饒如慮淮泗西侵何難兩岸並築大束全淮
以滌淸口之淤闢海邊之壅而顧留患於門庭歷年既久
遂致成河九道使淮揚頻患水災臣不能不致憾於季馴

之以善治水稱而亦有此失著也今　皇上俯念運道民生大發帑金命臣遍爲修治臣隨力督該管各官次第興舉今據淮揚副使劉國靖等各報稱翟家壩成河九道之處奉委堵塞於十七年十一月督同各分管官并分頭興舉今於十八年某月某日並皆閉合龍門臣復行親勘並皆堅固此皆我　皇上洪福齊天之所致也臣更查得山寶高江四州縣瀦水諸湖向之萬頃汪洋者目下逐漸涸出臣設法調劑使四州縣見在民田高者不致頻暵低者不致頻澇并新涸湖地廣爲招墾俾積荒積困之區漸成樂土庶幾增賦足民上下均利云云蓋既去其害遂欲并

取其利而屯田積儲之策由此起矣翟家壩成河九道即壅糧船可安行出清口而出口之處逼近黃河黃流稍漲即從清口灌進運河之底逐漸增高公爲移進十餘里以七里閘爲口門遂無所患出口之後溯黃河一百七十里至宿遷又十餘里抵駱馬湖由湖面行四十餘里始得溝河駱馬湖冬春水涸船隻難行公於皂河地方另闢新河一道挑旱工一千八百丈水工六百丈便可直接溫家溝水深之處而溫家溝以上至邳州之徐塘口決口二十餘處並堵塞之又築堤二萬六千丈東堤並築減水壩十座於是東省河流逕直下注存本等之水於河漕之中洩與

漲之水於涵洞之外堤工鞏固運道無虞已又疏言臣前請自宿遷縣起歷桃清山安等處縷堤之內加挑新河一道即以挑河之土築成遙堤東各減水壩洩下之水使之順流而下盡歸於海今臣復加籌酌此河一成則自清河縣起竟可溯流而上直達宿遷之攔馬河矣更念黃河濱內之水異常急溜重運糧船自清河縣口以至宿遷縣張莊運口計程不過二百餘里而牽挽兩月有餘此皆急溜阻滯之明驗也臣前於清河縣仲家莊地方創建雙金門石閘一座以洩黃河之異漲又於攔馬河之西加挑運河二千餘丈直接張莊運口并再於遙縷二堤之內加築中

河一道上接張莊運口并駱馬湖二清水下歷桃源清河山陽安東以達於海俾將來重運糧船既出清口之後於黃河內止行數里即便由仲家莊閘內進入中河自中河歷攔馬河直進張莊運口北上則此閘既減黃漲又能使各船避黃河之險溜行有縴之穩途是大有益於轉漕而各工運料亦可不致躭誤誠一舉而三善備者於是黃淮與運道皆治遂於經理未盡事宜疏中歷歷自陳謂臣自拜命到任之日目擊運道梗阻民生昏墊情形不禁憂心如灼彼時遠近之人皆云河道壞至今日必無可治之理代為臣危臣以為世無必不可為之事惟視人之用心用

力何如耳於是飭衙河干畢誠揣度實見此時河道有不可不治之勢而又實有可治之理隨將尚書臣伊桑阿等題請興舉之工行令各屬估計前來共需銀四百餘萬而臣細閱冊內雖從極堅起見但軍興需餉安能措如許多費於是再三減省止估銀二百五十一萬餘兩具經理河工事宜八疏力請修治彼時臣之親友見臣屢疏力請知臣者矜臣之愚忠不知臣者目臣之癡妄以臣估費既少而自任甚力自限極嚴不存絲毫退步耳夫臣雖至愚豈不知凡事當存退步庶可爲後日免咎之地祇以今日河道既不容於不治然當百務廢弛之時官則以因循觀望

諱決諉卸爲能役則以扣剋侵欺設法冒銷爲事而地方奸詐之徒復乘官吏之不才拿囤設諞共飭河務弊竇無窮臣承極做之後安敢不力挽頹風是以估計必從極省先絕上下之覬覦限期必從極嚴更杜官員之怠玩漫決必報以除其諱匿之心責成必專以去其諉卸之念惟期盡人事而不敢委之天災竭人謀而不敢媚求神祐此臣一點血誠謂苟如此庶可固屬員之志氣清從前之錮弊以期治效之必成也迨既奉　命綸竭蹶與舉臣往來察勘又見得黃河之水消長不時一經長與堤平即便漫堤而過必須籌一逐漸消洩之法以期久遠於是議建減水

石壩通計宣洩入海之途共寬　餘丈臣愚以為可洩伏秋之暴漲矣迨至十八年秋間上流淫雨黃水陡長丈餘臣更加測度細揣黃河受水洩水之勢必得三百餘丈宣洩入海之途方免壅潰於是行令各官逐一增添以洩異漲又將高良澗周橋二閘改為減水壩分洩湖漲更於寶應高江三州縣各建減水壩一座以洩上流減來之水據臣之愚以為可以無患矣豈知本年雨水過多端午節前湖河業已平滿方在攢砌減水石壩圖速竣以資宣洩不意五月二十四日之後霪霖滂霈兩月不斷湖河相連水高於堤以致未完新工與遠年舊工平漫通水者五十餘

處此番奇雨詢之年老之人皆云未見然既見於今日安知不復見於他年惟因此奇雨更求善後之謀斷須於黃運河湖分頭再建減水壩數百丈幷加挑爛泥淺引河多引淮水會合黃流安瀾暢注庶嗣此以往尋常之水涓滴不減可使河底日漸刷深泛濫之水隨長隨消可使河堤免於漫決即或再逢淫雨奇災而亦無壅遏潰漫之患方爲萬全也公之此疏固自以爲臣力已竭舍此更無他方而予則謂公之入疏首在挑河身之土分爲兩引河以攻沙而其後竟不復問入疏之中從無築壩減水之說而其後則倚以爲命若三十六計之惟以走爲上計者此中是

非得失固非末學所能旁參而減水既多七州縣若無畔岸下河之治與說紛騰公亦遂不免人言爲之去職矣康熙二十二年

聖祖仁皇帝南巡見下河昏墊狀惻然　命安徽按察使于成龍治之以公治河年久命綜理其事時議者多言宜開海口以洩積水公獨上言海潮高於內地五尺故范仲淹築堤以禦之今之范公堤是也若開海口則引潮內侵不惟積水不能洩而靡帑殃民將無底止治之之法全在束水注海請自高郵城東車邏鎮築長堤二歷興化白駒場至海口束所洩之水入海堤內涸出田畝丈量還民其

餘田招墾以助經費廷議如所請然築高一丈五尺之堤於水中事恐難成而請帑至二百餘萬設官至三百員又需限以三年寶應喬侍讀萊昌言排之其議遂寢洵哉其宜寢也若其後改爲杜患於流不如杜患於源之說則實實可行大意謂高寶一帶之下河地勢極卑堰堤洩下之水不得不以下河爲壑所幸東係大海則下河之水自當以大海爲壑然臣堅主築堤束水并開一百六十丈大河之說而不敢專言開海口者以下河形如釜底開海口則海潮有內灌之患也且以水性而言方其奔赴之時必循地形之高卑盡其平滿之量然後遞流而前所謂盈科而

後進也方淮流盛漲之際高堰水洶湧而來勢必先盈釜底之科而後漸達於海卽使海口等於內地然俟其遞流到海之時釜底之禾苗未有不化爲烏有者也至於淮揚之人又有謂開浚小河自可導水出者殊不知河之貯水猶器之貯水也有一石之器斯受一石之水若有一石之水而僅設五斗之器則水之入器者止五斗而此多餘之五斗必溢於器外矣況下河既如釜底而今所開之河勢亦就釜底開挖夫止就水底開挑則徒增釜底之深而已究之盈科漸進之勢斷不能飛越民田以入海則仍不能救及禾苗之淹沒也是以臣前疏請築堤束水藉堤之高

以助其出海之勢則自無旁溢且開一百六十丈之河則寬足以容自可安行而出海但慮興工艱難而所費浩大正在躊躇今蒙　皇上面諭臣子問臣作何設法修治因令幕客陳潢出爲籌畫潢思今歲正月廷議閉塞減壩之時　聖諭謂水出高堰壩上特諭并閉高堰之壩潢因念杜患於流不如杜患於源則欲治下河莫若設法逕治高堰之爲得也今查高堰堤外之直東爲下河而東北則爲清口今者自翟家壩起歷唐埂古溝周橋閘高良澗高家堰等處於高堰堤內東首離堤一百二十丈處築大重堤一道束堰壩減下一千方之水使之北出清口實爲便利

又念清口為黃淮交滙之區若無設法分洩之策而遽添此千方之水則當二瀆交漲之時必有旁溢之患今宜於黃河北岸新挑中河一道其寬大足以容受擬於黃河北岸建閘四座約可洩水五百方又從王家營大壩約可洩水三百方此八百方之水皆可由新開之濟運中河逕直歸海又山陽南岸草灣以下向挑運料小河一道今應將小河拓寬俾成大河約可洩水三百方又鹽河一道原資中河之水以濟運者亦可洩水一百方如此則清口雖增水一千方而此諸河實可減水千二百方至天長盱眙山澗之水過淫雨之時約尚有二百方此則俟高堰重堤竣工

之月引之由入字河灣頭開二處一經芒稻河入江一經串場河入海可也如此則洪澤湖減下之水可涓滴不侵下河下河可永免水患且為約畧估計所築之堤約高一丈七八尺至二丈不等共長一萬六千丈每丈葦費三十兩共需銀四十八萬兩并拓寬南岸運料河即以所拓之土築堤并建石閘六座約又費銀三十萬兩而此工一成則洪澤湖雖遇異漲而水由高堰兩堤之中北注不復東侵下河下河汪洋十餘萬頃之地盡可變為沃產一善也且不特下河可免水患高寶諸湖俱可涸出田畝數千頃二善也高堰一帶原係最險之地今增此堤可為重門之

障三善也洪澤湖廣濶非常風起舟多覆溺今就此堤內之河出入則避湖險而就安流四善也陳潢係臣幕客姓名早已上達　聖聰並未見之章疏臣於今日不得不據實奏聞不特居功閉賢之念不敢萌即引嫌避忌之私亦不敢計也按此為釜底抽薪之策所見實高絕於人然堰堤減下之水東出清口正可藉以敵黃刷沙而必分流於北岸之濟運中河南岸之運料小河者殆以此時河未太深又兩岸新築束水縷堤過之太緊恐或沖決故不如分流之為愈亦禹貢疏為九河之遺意也疏下部議如所請並加陳潢僉事道銜時于成龍為直隸巡撫　上以公疏

示諭成龍力言下河宜開重堤不宜築　上遣尚書佛綸
侍郎熊一瀟總督董訥總漕慕天顏孫在豐會勘天顏在
豐議與公左佛綸以應從公議還奏遂仍下九卿會議先
是公嘗奏生財裕餉三疏一爲開水田一爲通洋一爲毀
銅器其開水田疏也言天下有三大弊一曰水利不修二
曰賦輕而民惰三曰生者寡而食者衆其說援引古今灑
灑至數千言謂此三弊關係民生國計至切至深須早圖
以救其失圖之之道惟在修明水利臣前任安徽巡撫時
目擊鳳陽府屬地方荒蕪曾陳溝田之法以期墾荒責效
一疏蒙　皇上飭部議覆後值軍興孔亟至今尚未舉行

然在今日而欲求實在生財之道斷宜倣此溝田之法隨地制宜而亟行之惟臣從前止閱鳳屬而未歷淮徐止知水患之由於積霖而不知鳳屬兼受黃河之害且更不知河患之不特可除而並可因之以為大利也今自受任總河以來朝夕奔馳深知江南鳳徐淮揚四府州逼近黃淮實有無窮之利倘蒙　皇上不以臣為不肖准臣將江南徐鳳淮揚四府州并山東兖州一府荒碕地畝會同各該撫臣隨機斟酌盡力經營則先用墾本銀五十萬兩照臣前疏溝田之法畧加更改召募無家無業之人計口授食督令墾土開溝引水滋溉并照大修河工之例多用監理

分管等官每分管官一員募夫二百四十名墾田一百二十頃其所收之粟更爲來歲加墾之資以五年爲率展轉經營五年以後不復計口授食竟將所墾之田給與開墾之人爲業止量其所在每歲科什一之稅交有司徵收除經始一年不計外約計六年之後可爲國家歲增賦米三百萬石　國家既於此五府州地方歲增賦米三百萬石則儘可就近運赴京通二倉將江浙等省遠處漕糧盡行改徵折色充餉其每歲漕造經費等銀亦可酌量節省誠一舉而數善備焉者也此疏竟議行之已有緒矣至是御史郭琇給事中劉楷等交章劾之慕天顏孫在豐亦疏

屯田累民及阻撓下河事詔俟于成龍至會議公隨入覲先蹟論于成龍慕天顏孫在豐朋謀陷害又自辨受命治河之日黃淮情形如彼今日深通如此方臣未任之初部臣估費六百餘萬臣任事後苦心節省今一槪加修竣工統計所費僅及部臣所估之半而臺臣郭琇劾臣糜費帑金數百萬不知何所見而誣臣至此極也其曰題道題廳未聞得人則河員必自河臣保題定例已久其曰奪田屯墾則臣絕不以納糧民田分釐入屯自康熙二十二年兩河歸故運道通行而郭琇必以洪水狂瀾罪臣科臣劉楷則曰惟見年報衝決臺臣陸祖修則曰淸丈隱占非額外

多遺地畝諸臣合力攻臣必欲陷臣而後已絕不顧民生大計倘蒙　聖駕再巡親閱河工更命大臣清量隱占地畝則臣與諸臣之是非功罪立分矣疏入　上諭閣臣曰自嘶輔被劾論其過者益多嘶輔若不陳辨朕前復何所控告耶然卒允九卿議罷公職不惟屯田策不行并重堤亦停築矣昔元虞集嘗在講筵論京師恃東南運糧爲資竭民力以航不測非所以寬遠人而因地利也京師之東瀕海數千里海潮日至淤爲沃壤用浙人之法築堤捍水爲田聽富民欲得官者合其衆分授以地官定其畔以爲限能以萬夫耕者授以萬夫之田爲萬夫之長千夫百夫

亦如之三年覈其成以地之高下定額於朝廷以次漸征之可遠寬東南海運以紓疲民實爲百世良規爲議者所沮而寢其後明代徐貞明本文靖之意著潞水客談銳意行之而卒中止論者以爲古今一大憾事文襄之疏取河旁棄地行之亦可歲得米三百萬石以省東南之漕使其竟行則不惟寬民力並可以紓國計策無善於此者乃臺諫諸臣必昌言排之或因小不便而棄大利是何異因噎而廢食耶夫建都於北而必轉粟於南轉粟又不用海運而用河運是爲舍近而求諸遠舍易而求諸難此皆情理之不可解者文襄公屯田若成吾知他日必奏行海運衍

雲梯關下放洋雲梯關浪不旬日即達天津朝野熙熙皆
含哺鼓腹以樂太平何致如今日之百計經營官民交困
民間爲官吏所剝削既以數石而輸一石官府又爲役徒
所侵欺必費銀數兩而後可致一石耶且屯田察民所隱
占過刻過嚴誠有不便之處若築堤則無絲毫之損於民
而有邱山之利於國乃公卿亦必奏議停之謂之何哉吾
是以嘆文襄公實有體國經野之才而當時何不盡其用
爲可惜也公罷王新命代爲總河會中河工竣學士凱音
布侍衛馬武往勘還奏中河商賈舟行不絕漕運可通
上命廷臣曰前于成龍奏靳輔開中河無益反爲民累河

道已大壞今凱音布等往勘則云數年以來河道未嘗沖決漕船亦未有悞謂靳輔治河全無裨益不惟靳輔不服朕亦不愜於心矣若王新命順從于成龍說將原修工程盡行更改是各懷私意必致貽悞河工乃命尚書張玉書等往勘確議還奏河身漸次刷深黄水迅流入海其已建閘壩堤埽亟應如靳輔章程無庸更改二十八年 上南巡閱河見靳輔濬河深通堤岸堅固實心任事勞績昭然乃復其原職三十一年王新命罷復以輔爲總河公以病辭 上命順天府丞徐天璽同往協理疏言黄河全體情形謬抒善後一得之愚則高堰再爲籌畫萬全以資捍禦

中河再宜加幫築遙堤以固金湯也蓋以黃河自滎澤縣起至江南之清河縣止兩岸各二千餘里臣等常設一必不然之慮以為制變之宜如南岸險工之在開封者有疎虞其水乃入淮河歸德以下宿遷以上之險工有疎虞其水乃全入睢河桃源清河之間險工有疎虞其水總入洪澤湖以侵高堰使高堰能自保固以敵其疎虞則凡南岸沖決之水仍由清口而出止于民田受淹而于運道無礙倘高堰一有不固則黃水仍舊內灌山清高寶數百里之運河其為淤墊無疑矣故臣等以為高堰尚應籌畫萬全也北岸險工之在河南者有疎虞其水乃由張秋入運河

再由天津入海險工之在山東者有疏虞其水乃由濟甯魚臺豐沛之間入運河總歸駱馬湖以入黃中二河亦止于民田受淹而于運道無礙若在宿遷以下清河以上者有疏虞則黃中二河之水建瓴北瀉勢必奪河而宿桃清百四十里之運道淤墊無疑矣然此特就險工之特有疏虞者言也再以伏秋長水言之如本年黃水長至八尺清水長至六尺皆未出漕即或加長數尺以至丈餘有減水壩可恃總不足慮康熙二十四年之成驗可見也特是氣化不齊旱潦難定倘遇異常大水之年宿遷以下則添山東諸水清河以下則添淮河之水一時清黃交漲勢若滔

天雖有減水壩而宣洩不及誠恐中河難以支持不能無淹沒沖決之患故臣等以為中河之尚宜講求也其講求之法在中河則宜加築重堤一道再開夾河一道以作重門之障更于堤工之上每二十里設立涵洞一座以灌民田則北岸自萬萬無虞矣在高堰亦須築前此停止重隄以作外藩以防意外則南岸亦萬萬無虞但此兩岸重堤為費甚大臣等俱不敢議及惟查高堰前開運料小河一道即以河土築成堤工見高八尺應加寬至三丈高至三丈餘尺則事半而功倍矣中河亦有河溝一道因之挑濬深通俾令分洩暴水即以所挑之土將見在遙堤加高三

四尺如是則南北兩岸凡遇照常伏秋自有減壩宣洩倘值異常大水亦藉重門鞏固而有備無患永保無虞矣又疏言黃河堤工莫重于既成之後隨時修補堤根積水易致汕刷惟于上流量挖一溝引沙直注使停再于下流量挖一溝引水分洩漸去其低窪處自然淤平臣前任時相度董家龍窩險工曾設涵洞引黃灌注于月堤裡使決水流月堤外窪地遂成平陸今邳州舊城西　地周圍約有百里水無去路宜倣已驗之法行之或慮掘堤難以修防則建小閘以酌量引灌可也當公革職時陳濆亦革去道銜旋病歿至是公念其十載助己之勤辦事之忠稱爲義

友其疏歷數其大功有五皆足發前人心思之所未及仰
求特沛　天恩准復其僉事道銜以光泉壤其文尤悱惻
纏綿可歌可泣讀其可瞑目于地下矣公亦旋卒于任遺
疏至下部議卹　賜祭葬謚文襄三十三年　上召見河
道總督于成龍及原任署督董訥責其排擊靳輔并責河
道總督董安國以江南人士籲請捐貲建祠祀輔河干入
奏下部議行四十六年　上追念輔功加太子太保加騎
都尉世職雍正五年　詔追贈工部尚書　命江蘇巡撫
尹繼善擇地建祠祀輔祠在清河縣城內八年入祀賢良
祠

李祖陶曰易于乾坤之後次以屯其彖詞曰元亨利貞隨後次以蠱其彖詞亦曰元亨蓋謂必過艱難險阻始可以見才必敗壞之極而後可以更新也文襄公任河督于大敗極壞之後又値軍興孔亟之時貲費難籌人夫難募卒能因勢利導續底于成其才力有過人者然非遇

聖祖仁皇帝之明則其初請餉不應雖巧婦不能爲無米之炊其後讒口交攻雖慈母不能無投杼之慮尙何望功成身泰　恩禮始終哉此古人所以云有一代之君始有一代之臣也陳潢負經世大才而無人賞識當其落魄邯鄲道上題詩呂祠慨然遐想其旁若無人之態亦如馬周

之命酒新豐文襄一見而奇賞之延入幕中樂同魚水大丈夫得遇知己遂竭力贊助以成功名當其代草溝田之奏祇欲教稼而非以治水迨移以治水而亦如其所素習是爲潢之幸遇文襄歟抑亦文襄之幸遇潢也君乃堲堤之策爲保障奇謀屯田之興爲生財大策兩皆爲人所尼二公當並不滿于心然而賈誼分封之策文帝不能行而武帝行之王朴平邊之策周世宗不能行而宋太宗卒能行之事固有鈍于一時而利于後世者二公其亦何憾之有哉予讀其奏疏八卷一如楊勤慤公督漕之奏之可爲後世法程而又憾諸家之文不足以見其全也爲聯綴而

論次之如此

讀蔡忠惠公文集

予讀傳平叔抄兩宋名臣文集序首言家君令閩得蔡忠惠集少不能讀長絕愛敬之平叔明末 國初人疑此集必不可得見今來金陵讀雷兒二家文竟復從清溪借書謂從中尙帶有蔡忠惠公集予喜躍亟借讀之前有合河孫文定公暨雷翠庭副憲二序蓋雍正間其裔孫廷魁所重刻者書共三十六卷前八卷爲詩而冠以賦三首九卷以下爲制誥奏議國論書疏表狀劄子箴銘書記序啟雜文雜著祭文碑誌詩如四賢一不肖尙矣然他詩皆雅鍊清遒繹篇可誦奏議侃直其有關係者皆畧見于宋史本

傳惟論改科場條例疏謂進士之詩賦明經之帖義皆於治民經國之術無關今當就其所試之業而裁之以試策為去留進士之術以大義為去留明經之術庶幾可行似當載之以垂後而請納元昊使人與論范仲淹韓琦辭讓兩奏權情度勢剖析尤明㶊晨箴止一十六句而句下各加疏解至六七千言尤有裨於君身主德張九齡千秋金鑑錄李德裕大寶箴不得專美於前矣記序如修永城縣學如仙遊縣登科如送馬永之通判儀州皆絕大議論而如記杭州清暑堂及序七石又絕妙文情至觀天馬圖則感慨係之更不覺淋漓而盡致矣忠惠公當慶歷初與余

靖王素歐陽修爲四諫役又以書法與蘇子瞻黃山谷米元章稱四家治郡尹京政事如包待制而文章遒勁淵潔亦不減范希文其不甚爲人傳誦爲歐蘇曾王諸大家所壓耳永叔王梅溪序稱公之詩文皆出於氣之剛入則爲謇諤之臣出則爲神明之政無非浩然之氣之所寓洵知言哉末附別紀補遺二卷分志行政術書法談藪賞鑒茶事荔品恩遇遺蹟述異十門而附以逸編則晉江徐興公所輯而莆陽宋比玉補之者也跡其倜儻風流百世下猶應想見之矣至合河孫文定公集中祇見其奏議而未見其雜文今得此序讀之可補其闕翠庭先生文集班正詞

酷乎頗嫌其節奏過緊無古人舒岩之氣今觀此序疏密相間條理秩然以集本較之删去幾二百字知他篇局促如轅下駒者皆非本來面目截趾適屨編次者可謂太簡矣

此文實集中之最酣者而用意運筆周匝逕到無美不臻